

NB7 INDUSTRY D.O.O.

IZMIJENJENI PLAN OPERATIVNOG I FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA DRUŠTVA

14. STUDENOGA 2025.

KONAČNA VERZIJA IZVJEŠTAJA



KONVENCIJE KORIŠTENE U IZVJEŠTAJU

Konvencije

Međunarodni standardi financijskog izvještavanja (MSFI)

- Bilanca stanja, račun dobiti i gubitka i novčani tijek prikazani su prema međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), u odjeljku "Financijski rezultat" i "Financijski položaj".

Valuta i format izvještavanja

- Financijski podaci iskazani su u **eurima (EUR)**, ukoliko nije drugačije naglašeno.
- Valuta izvještavanja Društva u periodu do 1. siječnja 2023. godine bila je hrvatska kuna (HRK), a konverzija je izvršena primjenom službenog i fiksnog tečaja HRK/EUR = 7,53450. Manje razlike mogu postojati u zbrojevima koje proizlaze iz zaokruživanja.
- Imajte na umu da naš konačni Izvještaj sadrži niz stavki (kvantificiranih ili ne) označenih uglatim zagradama ("[]"), za koje još nisu navedeni precizniji brojevi.

Opseg analize

- Financijski podaci obuhvaćaju poslovanje Društva na nekonsolidiranoj osnovi.

Razdoblje pregleda

Račun dobiti i gubitka / novčani tijek

- **FY2022 – FY2024** odgovara ostvarenim i revidiranim financijskim podacima.

Bilanca stanja

- **Pro-2022 – Pro-2024** odgovara ostvarenim i revidiranim financijskim podacima.

SKRAĆENICE

Skraćenica	Opis
MP, Savjetnik	Marčinković i partneri d.o.o., Ulica grad Vukovara 269g, 10000 Zagreb, Hrvatska
Društvo, NB7 Industry ili Dužnik	NB7 INDUSTRY d.o.o. Dankovečka 8, 10000 Zagreb, Hrvatska, OIB: 89248576803
CAPEX	Kapitalni izdaci (Capital expenditures)
EBIT	Dobit prije kamata i poreza (Earnings before interest and tax)
EBITDA	Dobit prije kamata, poreza i amortizacije (Earnings before interest, tax, depreciation and amortisation)
EUR	Euro
FY	Cijela poslovna godina (Full Year)
HSFI	Hrvatski standardi financijskog izvještavanja
Promatrano razdoblje	Period od 1. siječnja 2022. godine do 31. prosinca 2024. godine
YTD	Razdoblje do datuma (Year to Date)

SADRŽAJ

1	KLJUČNI NALAZI I PREPORUKE	4
2	OPĆI PODACI O DRUŠTVU	6
3	ANALIZA FINANCIJSKOG STANJA POSLOVANJA DRUŠTVA	8
4	ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE	17
5	IZRAČUN MANJKA LIKVIDNOSIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJ	21
6	PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA	23
7	MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE	25
8	PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKЕ GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA	27
9	PLANIRANA BILANCA STANJA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA	30
10	ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI (TRAŽBINE RADNIKA I PRIJAŠNJIH DUŽNIKOVIH RADNIKA, IZLUČNA PRAVA, RAZLUČNA PRAVA, TRAŽBINE ZA KOJE SE VODI POSTUPAK, NEOSIGURANE TRAŽBINE I DRUGE TRAŽBINE	32
11	MJERE FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN EFEKTA NA MANJAK LIKVIDNOIH SREDSTAVA	34
12	PONUĐA VJEROVNICIMA RAZRVSTANIM U SKUPINE ODGOVARAJUĆOM PRIMJENOM PRAVILA O RAZVRSTAVANJU SUDIONIKA U STEČAJNOM PLANU KOJA SADRŽI NAČINE, ROKOVE I UVJETZE NAMIRENJA	36
13	NAMIRENJE VJEROVNIKA U SLUČAJU STEČAJA	40
14	OPRAVDANOST I IZGLEDI USPJEHA FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA	43

DIO 1 SAŽETAK

PREGLED KLJUČNIH NALAZA

PODRUČJE	STR.
Ključni nalazi	5

KLJUČNE INFORMACIJE I RAZLOG ZA PRIPREMU PLANA

1.1. UVOD

Društvo NB7 INDUSTRY d.o.o. osnovano je 2016. godine i uspješno je razvijalo poslovanje sve do 2025. godine uz kontinuirani rast prihoda i profitabilnosti. Tijekom 2025. godine Društvo je zbog pogreške u prigovoru na ovrhu tužitelja iz Italije izgubilo daljnu mogućnost žalbe i pravnih koraka protiv ovrhe, te je temeljem europskog naloga za blokadu računa blokirano čime je poslovanje Društva dovedeno u problem.

S obzirom na cjelokupnu situaciju Društvo je pokrenulo sudski spor protiv navedenog Tužitelja, te je Uprava sukladno Stečajnom zakonu pokrenula predstečajni postupak s ciljem deblokade računa, provedbe financijskog i operativnog restrukturiranja i uspješnog nastavka poslovanja.

1.2. RAZLOZI ZA PRIPREMU PLANA

Društvo gledajući povijesni rezultat poslovanja je kontinuirano u procesu restrukturiranja i unapređenja poslovanja, međutim Društvo nije u mogućnosti, bez provedbe novih mjera operativnog i financijskog restrukturiranja, ostvariti likvidnosti i solventnost.

Društvo je na dan pokretanja **predstečajnog postupka** imalo postojeću nesposobnost za plaćanje s obzirom na više evidentiranih neizvršenih obveza za plaćanje u očevidniku redosljeda plaćanja koje vodi Financijska agencija.

1.3. KORIŠTENA DOKUMENTACIJA

Ovaj dokument predstavlja plan financijskog i operativnog restrukturiranja Društva. Osnova za pripremu plana bila je sljedeća dokumentacija:

- Financijska izvješća Društva,
- Bruto bilanca društva na dan 30.06.2025. godine,
- Analitičke evidencije relevantnih pozicija bruto bilance,
- Ostala dokumentacija.

Ovaj dokument ne predstavlja promjenu strategije poslovanja Društva, te zadržava postojeći poslovni model.

Razmatranje promjene strategije i strategije ulaganja biti će moguće nakon prihvatanja i provođenja mjera operativnog i financijskog restrukturiranja sukladno detaljima u nastavku dokumenta.



Natko Bošnjak

U Zagrebu, dana 14. listopada 2025. godine

DIO 2

OPĆI PODACI O DRUŠTVU

PREGLED OSNOVNIH INFORMACIJA O DRUŠTVU

PODRUČJE	STR.
Opći podaci o Društvu	7

OPĆI PODACI O DRUŠTVU

NB7 INDUSTRY d.o.o.

NB7 Industry d.o.o. je društvo s ograničenom odgovornošću, sa sjedištem u Zagrebu

OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU	
Naziv	NB7 INDUSTRY d.o.o.
Sjedište	Dankovečka ulica 8
Tijelo	Trgovački sud u Zagrebu
Godina osnivanja	2016
Pravni oblik	Društvo s ograničenom odgovornošću
OIB	89248576803
Matični broj	81012172
Djelatnost	73.11.0 Djelatnost agencija za promidžbu
Veličina	1 - Mirko
Vlasništvo	Privatno vlasništvo
Temeljni kapital	2.654,00 €

Uprava Društva

- Natko Bošnjak, direktor, zastupa društvo pojedinačno i samostalno

Vlasnička struktura

- Na dan izrade ovog dokumenta Društvo je imalo jednog člana i to g. Natka Bošnjaka kao jedinog vlasnika

Zatečeno stanje poslovanja

Društvo NB7 INDUSTRY d.o.o. osnovano je 2016. godine i uspješno je razvijalo poslovanje sve do 2025. godine uz kontinuirani rast prihoda i profitabilnosti. Tijekom 2025. godine Društvo je zbog pogreške u prigovoru na ovrhu tužitelja iz Italije izgubilo daljnu mogućnost žalbe i pravnih koraka protiv ovrhe, te je temeljem europskog naloga za blokadu računa blokirano čime je poslovanje Društva dovedeno u problem.

S obzirom na cjelokupnu situaciju Društvo je pokrenulo sudski spor protiv navedenog Tužitelja, te je Uprava sukladno Stečajnom zakonu pokrenula predstečajni postupak s ciljem deblokade računa, provedbe financijskog i operativnog restrukturiranja i uspješnog nastavka poslovanja.

Podaci o identitetu povjerenika

Trgovački sud u Zagrebu, Stalna služba u Karlovcu, po sucu Suzani Ivanović, postupajući po prijedlogu dužnika NB7 INDUSTRY d.o.o., OIB: 89248576803, Zagreb, Dankovečka ulica 8, kojeg zastupa punomoćnik Hrvoje Kurelec, odvjetnik u Zagrebu, Radnička cesta 22, radi otvaranja predstečajnog postupka, 28. svibnja 2025. godine otvorio je predstečajni postupak i za povjerenika imenovao gđu. Biserku Sabolić Šmit, OIB: 63081779137, Kutina, Crkvena 26.

DIO 3

ANALIZA FINANCIJSKOG STANJA I POSLOVANJA DRUŠTVA

ANALIZA KLJUČNIH PARAMETARA POSLOVANJA

PODRUČJE	STR.
Pregled poslovanja	9
Kvalitetna zarada – Prilagođena EBITDA	10
Analiza prihoda po segmentima	11
Analiza rashoda po segmentima	12
Pregled financijskog stanja	14
Prilagođeni radni kapital	15
Prilagođeni neto dug	16

PREGLED POSLOVANJA

Tijekom 2024. godine povećanje ukupnih poslovnih prihoda iznosi 537.100 EUR, odnosno 79% u odnosu na FY2023.

RDG (NB7 Industry d.o.o.)					
EUR		12m2022	12m2023	12m2024	3m2025
		Ostvareno	Ostvareno	Ostvareno	Ostvareno
A	Prihodi od prodaje	679.021	679.075	1.133.452	229.037
	Ostali poslovni prihodi	1.725	599	83.323	60.524
	Poslovni prihodi	680.747	679.674	1.216.774	289.561
	Matenijalni troškovi	(609.716)	(496.469)	(849.518)	(248.548)
B	Troškovi osoblja	(32.694)	(53.653)	(88.994)	(30.712)
	Ostali troškovi poslovanja	(15.175)	(70.636)	(94.960)	(25.183)
	Vrijednosna usklađenja	-	-	-	-
	Rezerviranja	-	-	-	-
	Ostali poslovni rashodi	(2.787)	(1.700)	(107.822)	(35.996)
	Poslovni rashodi	(660.372)	(622.457)	(1.141.295)	(340.440)
C	EBITDA - izvještajna	20.375	57.216	75.480	(50.879)
	EBITDA marža	3,0%	8,4%	6,2%	-17,6%
D	Izvanredni prihodi	(1.725)	(599)	(83.323)	-
	Izvanredni rashodi	2.787	1.700	107.822	-
E	EBITDA - prilagođena	21.437	58.318	99.980	(50.879)
	EBITDA marža prilagođena	3,1%	8,6%	8,2%	-17,6%
	Amortizacija	(19.395)	(51.208)	(55.416)	(27.499)
	EBIT	981	6.008	20.063	(78.378)
	Financijski prihodi	0	30	1.474	3.082
	Financijski rashodi	-	(1.285)	(6.587)	(169)
	Neto financijski rezultat	0	(1.255)	(5.113)	2.913
	Dobit prije poreza	981	4.753	14.950	(75.466)
	Porez na dobit	(927)	(1.454)	(8.656)	-
	Dobit/(gubitak) razdoblja	53	3.300	6.295	(75.466)
	Neto marža	0,0%	0,5%	0,5%	-26,1%

Izvor: Revidirani financijski izvještaji Društva za razdoblje FY2022-FY2024, MP analiza

A	<p>Tijekom 3m2025 godine Društvo je ostvarilo ukupne poslovne prihode u iznosu od 289.561 EUR, što predstavljalo tek 23,8% ukupnih poslovnih prihoda ostvarenih tijekom cijele 2024. godine.</p> <p>Tijekom 2024. godine ukupni poslovni prihodi porasli su za 537.100 EUR, što predstavlja rast od 79% u odnosu na 2023. godinu.</p> <p>Glavna stavka Prihoda od prodaje odnosi se ponajviše na prihod od najamnina i zakupa (57,8% prihoda od djelatnosti) te na segment prihoda od najma opreme i stvari (29,8% prihoda od djelatnosti).</p> <p>Ostali poslovni prihodi odnose se na izvanredne prihode ostvarene temeljem naknada za štete, otpisa te dodijeljenih dotacija.</p>
B	<p>U strukturi poslovnih rashoda najznačajnija stavka tijekom promatranog razdoblja odnosi se na materijalne troškove Društva, a čiji je najveći dio trošak sirovina i materijala.</p> <p>Prosječni broj zaposlenih krajem prethodne godine iznosio je 6, dok je na kraju 2024. godine zabilježen porast na 7 zaposlenih. Ukupni troškovi osoblja u 2024. godini iznosili su 88.994 EUR, uključujući plaće, nadnice, doprinose i poreze, što predstavlja rast od 65,9% u odnosu na prethodnu godinu.</p> <p>Ostali troškovi poslovanja Društva tijekom 2024. godine iznose 94.960 EUR, pri čemu se najveći dio odnosi na troškove službenih putovanja i smještaja zaposlenika te na isplatu prigodnih nagrada zaposlenicima. Tijekom 2024. godine ostali poslovni rashodi Društva iznose 107.822 EUR, a odnose se na troškove otpisa te naknadno utvrđene troškove iz prethodnih godina</p>
C	<p>Društvo tijekom prvih 3m2025 godine ostvaruje negativnu operativnu dobit u iznosu od 50.879 EUR.</p> <p>Ostvarena EBITDA tijekom 2024. godine iznosi 75.480 EUR, dok ostvarena EBITDA marža iznosi 6,2%.</p>
D	<p>Izvanredni prihodi odnose se na prihode od otpisa, od naknade šteta te prihode od dotacija i pomoći. Izvanredni rashodi Društva odnose se na troškove kazni, otpisa, naknadno utvrđene troškove iz prethodnih razdoblja te troškove darovanja.</p>
E	<p>Prilagođena EBITDA tijekom 2024. godine iznosi 99.980 EUR uz EBITDA maržu od 8,2%.</p>

KVALITETA ZARADA – PRILAGOĐENA EBITDA

Prilagodba EBITDA rezultata najvećim se dijelom odnosi na prilagodbu za prihode od otpisa. Izvještajna EBITDA marža tijekom FY2024 iznosi 6,2%, a nakon prilagodbe za izvanredne i neredovite stavke iznosila bi oko 8,2%.

EBITDA (NB 7 Industry d.o.o.)			
EUR	FY2022	FY2023	FY2024
EBITDA - izvještajna	20.375	57.216	75.480
EBITDA maržu izvještajna	3,0%	8,4%	6,2%
Izvanredni prihodi			
Prihodi od otpisa	A	-	(43.075)
Prihodi od naknada šteta	B	(1.725)	(27.247)
Prihodi od dotacija i pomoći	C	-	(13.000)
Ukupno (A)	(1.725)	(599)	(83.323)
Izvanredni rashodi			
Troškovi kazni	D	133	-
Troškovi otpisa	E	-	48.251
Naknadno utvrđeni troškovi iz prethodnih razdoblja	F	-	54.005
Troškovi darovanja (do 2% ukupnih prihoda)	G	2.654	1.700
Ukupno (B)	2.787	1.700	107.822
Neto usklada (A-B)	1.062	1.101	24.500
EBITDA - prilagođena	21.437	58.318	99.980
EBITDA maržu prilagođena	3,1%	8,6%	8,2%

Prilagodbe EBITDA

Analiza kvalitete zarade temelji se na našoj profesionalnoj prosudbi. S obzirom da ne postoji mjerodavna literatura niti zajednički standard za izračun prilagođenog EBITDA rezultata, nema osnove za tvrdnju jesu li izvršene sve odgovarajuće i usporedive prilagodbe. Druge strane mogu imati drugačiju procjenu ili tumačenje stavki.

Imajte na umu da naša analiza može sadržati i stavke koje nisu kvantificirane [označene uglatim zagradama], a za koje nisu postojali precizniji brojevi u svrhu prilagodbe.

A	Najveći iznos izvanrednih prihoda i rashoda zabilježen je u 2024. godini Društvo je u promatranom razdoblju ostvarilo 43.075 EUR otpisom obveza, što predstavlja jednokratni prihod.
B	U promatranom razdoblju Društvo je ostvarilo prihode od naknadnih šteta u iznosu od 1.725 EUR tijekom 2022. godine, 599 EUR tijekom 2023. godine i 27.247 EUR tijekom 2024. godine. Navedeno predstavlja izvanrednu mjeru i jednokratan neredoviti prihod.
C	Društvo je ostvarilo prihode od dotacija i potpora u iznosu od 13.000 EUR tijekom 2024. godine. Navedeno predstavlja izvanrednu mjeru i jednokratan neredoviti prihod.
D	Tijekom 2024. godine društvo je ostvarilo trošak otpisa u iznosu od 48.251, što predstavlja jednokratni rashod.
E	Tijekom 2024. godine Društvo je evidentiralo naknadno utvrđene troškove koji se odnose na prethodna razdoblja, u ukupnom iznosu od 54.005 EUR. Navedeni iznos evidentiran je kao izvanredni rashod.
F	U promatranom razdoblju Društvo je ostvarilo troškove darovanja u iznosu od 2.654 EUR tijekom 2022. godine, 1.700 EUR tijekom 2023. godine i 5.400 EUR tijekom 2024. godine. Navedeno predstavlja jednokratan i neredoviti rashod..

Izvor: Revidirani financijski izvještaji Društva za razdoblje FY2022-FY2024, MP analiza

PRIHODI OD PRODAJE

Ostvareni prihodi od prodaje u FY2024. godine iznose 1.133.452 EUR pri čemu najveći dio ostvaruju od najamnina i zakupnina (57,8%)

Prihodi od prodaje (NB 7 Industry d.o.o.)

EUR	FY2022	FY2023	FY2024
Prihodi od najma	415.499	417.958	655.103
Prihodi od najma opreme i stvari	-	-	337.335
Ostali prihodi od prodaje	263.522	261.117	141.014
A Prihodi od prodaje	679.021	679.075	1.133.452

A	Tijekom 2024. godine Društvo je ostvarilo 1.133.452 EUR prihoda od prodaje. U odnosu na prethodnu godinu, prihodi od prodaje porasli su za 67%. Od ukupnog iznosa prihoda, 57,8% odnosi se na prihode od najamnina i zakupnina, 29,8% odnosi se na najamninu opreme i stvari a preostalih 12,4% odnosi se na prihode od ostalih usluga.
B	Ostali poslovni rashodi tijekom 2024. godine iznose 83.323 EUR. Od navedenog iznosa 51,7% odnosi se na prihode od otpisa, 32,7% odnosi se na prihode od naknada šteta, te preostalih 15,6% odnosi se na prihode od dotacija i pomoći

Ostali poslovni prihodi (NB 7 Industry d.o.o.)

EUR	FY2022	FY2023	FY2024
Prihodi od otpisa	-	-	43.075
Prihodi od naknada šteta	1.725	599	27.247
Prihodi od dotacija i pomoći	-	-	13.000
B Ostali poslovni prihodi	1.725	599	83.323

ANALIZA RASHODA PO SEGMENTIMA

Materijalni troškovi, s udjelom od 74,4% u ukupnim rashodima, predstavljaju najznačajniju stavku poslovnih rashoda Društva.

Materijalni troškovi (NB 7 Industry d.o.o.)

EUR	FY2022	FY2023	FY2024
Troškovi sirovina i materijala	91.577	82.221	389.992
Troškovi prijevoza	61.024	61.614	88.598
Troškovi promidžbe	15.451	13.788	47.325
Troškovi održavanja	13.874	34.743	10.909
Troškovi najma prostora i opreme	324.374	247.628	170.491
Troškovi intelektualnih usluga	4.550	4.704	23.811
Troškovi prodane robe	50.805	-	-
Ostali vanjski troškovi	48.061	51.771	118.393
A Materijalni troškovi	609.716	496.469	849.518

Ostali troškovi poslovanja (NB 7 Industry d.o.o.)

EUR	FY2022	FY2023	FY2024
Troškovi zaposlenih (dnevnice, darovi, prijevoz, nagrade i sl.)	12.117	66.156	77.599
Troškovi osiguranja	-	1.420	10.361
Troškovi bankarskih usluga	1.369	1.904	4.494
Ostali troškovi poslovanja	1.689	1.156	2.506
B Ostali troškovi poslovanja	15.175	70.636	94.960

A	<p>Tijekom 2024. godine Materijalni troškovi društva bili su najznačajnija stavka poslovnih rashoda. U odnosu na 2023. godinu, materijalni troškovi porasli su za 353.049 EUR odnosno za 71,1%.</p> <p>Najznačajnija stavka materijalnih troškova su troškovi sirovina i materijala koji čine 45,9% materijalnih troškova. Nadalje, troškovi najma prostora i opreme tijekom 2024. godine iznose 170.491 EUR i čine 20% materijalnih troškova</p> <p>Tijekom 2024. godine troškovi prijevoza odnose iznose 88.598 EUR te se odnose na prijevozne usluge u zračnom i cestovnom prometu te usluge iznajmljivanja vozila.</p> <p>Ostali vanjski troškovi Društva u najvećoj se mjeri odnose na usluge studentskih usluga te troškove reprezentacije.</p>
B	<p>Ostali troškovi poslovanja Društva u 2024. godini iznose 94.960 EUR, pri čemu se najveći dio odnosi na troškove službenih putovanja i smještaja zaposlenika te na isplatu prigodnih nagrada zaposlenicima.</p>

ANALIZA RASHODA PO SEGMENTIMA

Tijekom 2024. godine Društvo je zapošljavalo 7 djelatnika čija je prosječna neto plaća iznosila 760 EUR.

Troškovi osoblja (NB 7 Industry d.o.o.)

EUR	FY2022	FY2023	FY2024
Neto plaće i nadnice	24.056	39.291	63.857
Troškovi poreza i doprinosa na plaće	6.103	9.827	15.832
Doprinosi na plaće	2.534	4.535	9.305
Troškovi osoblja	32.694	53.653	88.994

A

Tijekom 2024. godine Društvo je zapošljavalo 7 djelatnika. Prema financijskom izvještaju prosječna neto plaća zaposlenika iznosila je 760 EUR. Tijekom 2024. godine troškovi osoblja iznose 88.994 EUR što predstavlja rast od 35.341 EUR odnosno 65,9% u odnosu na prethodnu godinu. Najznačajnija stavka su neto plaće i nadnice zaposlenicima koje čine 71,8% troškova osoblja. Preostali iznos troška osoblja odnosi se na doprinose i poreze.

PREGLED FINANCIJSKOG STANJA

Na dan 31.12.2024. Društvo ostvaruje pozitivan neto višak novca u iznosu od 88.426 EUR.

Bilanca stanja (NB7 Industry d.o.o.)

EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 3. 2025
	Ostvareno	Ostvareno	Ostvareno	Ostvareno
Nematerijalna imovina	-	-	-	411
Materijalna imovina	105.687	178.751	251.550	203.724
Infrastruktura	105.687	178.751	251.550	204.135
Zalihe	4.061	4.061	(0)	-
Potraživanja od kupaca	93.330	128.710	145.773	95.631
Obveze prema dobavljačima	(140.965)	(222.212)	(341.436)	(217.358)
Trgovinski radni kapital	(43.574)	(89.441)	(195.663)	(121.727)
Ostala potraživanja	-	-	1.098	44.902
Aktivna vremenska razgraničenja	-	-	98.189	19.192
Ostale kratkoročne obveze	(75.824)	(72.909)	(195.769)	(174.139)
Pasivna vremenska razgraničenja	-	-	(22.378)	-
Ostali radni kapital	(75.824)	(72.909)	(118.860)	(110.046)
Neto radni kapital	(119.398)	(162.350)	(314.523)	(231.773)
Dugoročne financijske obveze	-	-	-	-
Kratkoročne financijske obveze	(105.922)	(178.872)	(246.024)	(232.881)
Obveze s osnove udjela u rezultatu	-	-	-	-
Financijske obveze	(105.922)	(178.872)	(246.024)	(232.881)
Dugotrajna financijska imovina	-	-	-	-
Kratkotrajna financijska imovina	57.400	101.052	144.908	209.177
Novac u banci i blagajni	78.092	80.577	189.542	1.329
Novac i novčani ekvivalenti	135.492	181.630	334.450	210.506
Neto (dug)/višak novca	29.570	2.758	88.426	(22.375)
Dugotrajna potraživanja	-	-	-	-
Dugoročna rezerviranja	-	-	-	-
Ostale dugoročne obveze	-	-	-	-
Ostale stavke (neto)	-	-	-	-
Neto imovina/kapital	15.858	19.158	25.453	(50.013)
Temeljni kapital	2.654	2.654	2.654	2.654
Rezerve	-	-	-	-
Zadržana dobit/(preneseni gubitak)	13.151	13.204	16.504	22.798
Dobit/(gubitak) razdoblja	53	3.300	6.295	(75.466)
Kapital i rezerve	15.858	19.158	25.453	(50.013)

A

Materijalna imovina Društva na dan 31. ožujka 2025. godine iznosi 203.724 EUR, pri čemu se iznos od 21.179 EUR odnosi na građevinske objekte, 139.408 EUR na postrojenja i opremu te 43.137 EUR na alat i pogonski inventar.

Na dan 31. prosinca 2024. godine, ukupna vrijednost materijalne imovine Društva iznosi 251.550 EUR. Od ukupnog iznosa, 21.282 EUR odnosi se na građevinske objekte, 153.758 EUR na postrojenja i opremu, dok vrijednost alata, pogonskog inventara i transportne imovine iznosi 76.510 EUR.

B

Potraživanja od kupaca Društva na dan 31.12.2024. godine iznose 145.773 EUR. Većinu potraživanja čine kupci iz inozemstva, s iznosom od 104.305 EUR, dok su potraživanja od domaćih kupaca 37.144 EUR.

Obveze prema dobavljačima Društva na dan 31.12.2024. godine iznose 341.436 EUR. Od ukupnog iznosa obveza, dobavljači u zemlji čine 53,7% dok dobavljači u inozemstvu čine 45,5%. Preostali iznos odnosi se na obveze prema vanjskim suradnicima temeljem ugovora o djelu.

Aktivna vremenska razgraničenja Društva na dan 31.12.2024. godine iznose 98.189 EUR i odnose se na plaćene troškove budućeg razdoblja.

Na dan 31. prosinca 2024. ostale kratkoročne obveze društva iznose 195.769 EUR. Od tog iznosa, 67.000 EUR predstavlja obveze prema primljenim predujmovima, 28.248 EUR obveze prema zaposlenicima, dok se 99.411 EUR odnosi na obveze za poreze, doprinose i slična davanja.

C

Kratkotrajna financijska imovina Društva na dan 31. ožujka 2025. godine iznosi ukupno 209.177 EUR, od čega se 207.837 EUR odnosi na dane zajmove, depozite i slična ulaganja poduzetnicima unutar grupe, dok se preostalih 1.341 EUR odnosi na dane zajmove izvan grupe. Na dan 31. prosinca 2024. kratkotrajna financijska imovina društva iznosi 144.908 EUR te se u cijelosti odnosi na dane pozajmice, jamstva i kaucije.

Kratkoročne financijske obveze društva na dan 31.12.2024. iznose 246.024 EUR. Od ukupnog iznosa, 206.746 EUR odnosi se na obveze za zajmove, 37.166 EUR odnosi se na obveze za kratkoročne kredite te 2.111 EUR obveze po visa business kartici.

Izvor: Revidirani financijski izvještaji Društva za razdoblje FY 2022-FY2024, MP analiza

PRILAGOĐENI RADNI KAPITAL

Neto radni kapital na datum procjene iznosi 314.523 EUR. Nakon prilagodbe koja uključuje reklasifikaciju troška budućeg razdoblja, prilagođeni neto radni kapital iznosi 292.146 EUR.

Neto radni kapital (NB 7 Industry d.o.o.)

EUR	Pro-2022	Pro-2023	Pro-2024
Zalihe	4.061	4.061	(0)
Potraživanja od kupaca	93.330	128.710	145.773
Obveze prema dobavljačima	(140.965)	(222.212)	(341.436)
Trgovinski radni kapital	(43.574)	(89.441)	(195.663)
Ostala potraživanja	-	-	1.098
Aktivna vremenska razgraničenja	-	-	98.189
Ostale kratkoročne obveze	(75.824)	(72.909)	(195.769)
Pasivna vremenska razgraničenja	-	-	(22.378)
Ostali radni kapital	(75.824)	(72.909)	(118.860)
Neto radni kapital	(119.398)	(162.350)	(314.523)

Reklasifikacije u neto dug

□	□	□	□
Ukupno (A)	-	-	-

Ostale usklade radnog kapitala

Pasivna vremenska razgraničenja	□	□	(22.378)
Ukupno (B)	-	-	(22.378)

Neto usklada (A-B)	-	-	(22.378)
---------------------------	----------	----------	-----------------

Neto radni kapital - usklađeni	(119.398)	(162.350)	(292.146)
---------------------------------------	------------------	------------------	------------------

Prilagodbe radnog kapitala

Analiza radnog kapitala temelji se na našoj profesionalnoj prosudbi. S obzirom da ne postoji mjerodavna literatura niti zajednički standard za izračun prilagođenog neto radnog kapitala rezultata, nema osnove za tvrdnju jesu li izvršene sve odgovarajuće i usporedive prilagodbe. Druge strane mogu imati drugačiju procjenu ili tumačenje stavki.

Imajte na umu da naša analiza može sadržati i stavke koje nisu kvantificirane [označene uglatim zagrada], a za koje nisu postojali precizniji brojevi u svrhu prilagodbe.

- A
- Pasivna vremenska razgraničenja odnose se na trošak budućeg razdoblja, reklasificirali smo iz radnog kapitala s obzirom da se odnose na evidentirane obračunate troškove nabave za koje nisu primljeni računi.

Navedeno predstavlja troškove koji će biti realizirani u budućnosti.

Izvor: Revidirani financijski izvještaji Društva za razdoblje FY 2022-FY2024, MP analiza

PRILAGOĐENI NETO DUG

Nakon provedene analize, utvrđeno je da u predmetnom razdoblju nije bilo stavki koje bi zahtijevale reklasifikaciju.

Neto (dug)/višak novca (NB 7 Industry d.o.o.)

EUR	Pro-2022	Pro-2023	Pro-2024
Dugoročne financijske obveze	-	-	-
Kratkoročne financijske obveze	(105.922)	(178.872)	(246.024)
Obveze s osnove udjela u rezultatu	-	-	-
Financijske obveze	(105.922)	(178.872)	(246.024)
Dugotrajna financijska imovina	-	-	-
Kratkotrajna financijska imovina	57.400	101.052	144.908
Novac u banci i blagajni	78.092	80.577	189.542
Novac i novčani ekvivalenti	135.492	181.630	334.450
Neto (dug)/višak novca - izvještajni	29.570	2.758	88.426

Reklasifikacije iz radnog kapitala

Ukupno (A)	-	-	-

Stavke s prirodom duga

Ukupno (B)	-	-	-

Neto usklada (A-B)	-	-	-
---------------------------	----------	----------	----------

Neto (dug)/višak novca - usklađeni	29.570	2.758	88.426
---	---------------	--------------	---------------

Prilagodbe neto duga

Analiza neto duga temelji se na našoj profesionalnoj prosudbi. S obzirom da ne postoji mjerodavna literatura niti zajednički standard za izračun prilagođenog neto duga, nema osnove za tvrdnju jesu li izvršene sve odgovarajuće i usporedive prilagodbe. Druge strane mogu imati drugačiju procjenu ili tumačenje stavki.

Imajte na umu da naša analiza može sadržati i stavke koje nisu kvantificirane [označene uglatim zagradama], a za koje nisu postojali precizniji brojevi u svrhu prilagodbe.

Nakon provedene analize, utvrđeno je da u predmetnom razdoblju nije bilo stavki koje bi zahtijevale reklasifikaciju.

Izvor: Revidirani financijski izvještaji Društva za razdoblje FY2022-FY2024, MP analiza

DIO 4

ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

PODRUČJE	STR.
Prijeteća nesposobnost za plaćanje	18
Opis položaja radnika	19
Informiranje zaposlenika	20

PRIJETEĆA NESPOSOBNOST ZA PLAĆANJE

Analiza odabranih konkurentskih društava radila se prema 3 kriterija. Prvi kriterij je prihod po zaposlenom gdje Društvo bilježi rast u promatranim godinama.

Društvo se smatra nelikvidnim kada poduzetnik nije u mogućnosti u određenom vremenskom razdoblju ispuniti novčane obveze koje dospijevaju u tom razdoblju.

Sukladno članku 4. Zakona možemo zaključiti kako:

„(1) Predstečajni postupak može se otvoriti ako sud utvrdi postojanje prijeteće nesposobnosti za plaćanje. Prijeteća nesposobnost za plaćanje postoji ako predlagatelj učini vjerojatnim da dužnik svoje postojeće obveze neće moći ispuniti po dospijeću.

(2) Smatrat će se da postoji prijeteća nesposobnost za plaćanje ako u trenutku podnošenja prijedloga nisu nastale okolnosti zbog kojih se smatra da je dužnik postao trajnije nesposoban za plaćanje i ako:

- dužnik u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija ima jednu ili više evidentiranih neizvršenih osnova za plaćanje koje je trebalo, na temelju valjanih osnova za plaćanje, bez daljnjeg pristanka dužnika naplatiti s bilo kojeg od njegovih računa ili*
- duže od 30 dana kasni s isplatom plaće koja radniku pripada prema ugovoru o radu, pravilniku o radu, kolektivnom ugovoru ili posebnom propisu odnosno prema drugom aktu kojim se uređuju obveze poslodavca prema radniku ili*
- u roku od 30 dana ne uplati doprinose i poreze prema plaći iz podstavka 2. ovoga stavka, računajući od dana kada je radniku bio dužan isplatiti plaću.*

3) Postojanje okolnosti iz stavka 2. podstavka 1. ovoga članka dokazuje se potvrdom Financijske agencije. Financijska agencija dužna je na zahtjev dužnika ili vjerovnika bez odgode izdati takvu potvrdu. U protivnom Financijska agencija odgovara za štetu koju bi podnositelj zahtjeva zbog toga mogao pretrpjeti.

(4) Postojanje okolnosti iz stavka 2. podstavaka 2. i 3. ovoga članka dokazuje se obračunom neisplaćene plaće koji je sastavljen u skladu s propisima. Uz obračun podnositelj prijedloga dužan je dostaviti potvrdu Ministarstva financija – Porezne uprave kojom se potvrđuje da je dostavljeni obračun o neisplati plaće sastavljen u skladu s propisima.“

ZAKLJUČAK

Društvo je na dan otvaranja predstečajnog postupka imalo prijeteću nesposobnost za plaćanje s obzirom na više registriranih dospjelih obveza u očevidniku redoslijeda plaćanja kod Financijske agencije i s obzirom da nije u izvještajnom razdoblju razvilo planirane projekte pa samim time nije ostvarivalo prihode i novčane priljeve za podmirenje redovnih obveza.

OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Društvo NB7 Industry d.o.o. trenutno zapošljava 7 djelatnika na sljedećim pozicijama:

Direktor – odgovoran je za upravljanje društvom, donošenje strateških poslovnih odluka te ostvarivanje planiranih poslovnih ciljeva.

Administrativni referent – obavlja administrativne poslove, vodi evidenciju i dokumentaciju, te pruža podršku u uredskom i financijskom poslovanju.

Voditelj proizvodnje – nadzire i koordinira proces proizvodnje, vodi evidenciju o izvedenim radovima i brine o poštivanju tehničkih i sigurnosnih standarda.

Tehničar proizvodnje – sudjeluje u izradi, sklapanju i montaži proizvoda te brine o tehničkoj ispravnosti opreme i alata

Tehničar proizvodnje – sudjeluje u tehničkoj pripremi i provedbi proizvodnih procesa, vodi računa o kvaliteti i sigurnosti te pruža podršku pri montaži konstrukcija.

Montažer – obavlja poslove sklapanja i montaže te završne radove na terenu i u radionici.

Radnik u logistici – sudjeluje u pripremi, utovaru i istovaru robe te u pakiranju, skladištenju i dostavi gotovih proizvoda.

Uprava društva posvećena je očuvanju prava postojećih zaposlenika te će nastaviti ulagati u njihovu edukaciju i profesionalno usavršavanje, s ciljem daljnjeg unapređenja njihovih vještina, kompetencija i ukupne učinkovitosti. Tijekom predstečajnog postupka, društvo će poduzeti sve potrebne mjere kako bi u potpunosti ispunilo svoje obveze prema zaposlenicima, uključujući redovitu isplatu plaća i svih zakonom propisanih naknada.

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na prava zaposlenika, bilo sadašnjih ili bivših, koja proizlaze iz radnog odnosa. Ta prava uključuju, između ostalog, pravo na bruto plaću, otpremninu u skladu s važećim zakonodavstvom i kolektivnim ugovorima, kao i potraživanja koja se odnose na naknadu štete nastale zbog ozljeda na radu ili profesionalnih bolesti.

INFORMIRANJE ZAPOSLENIKA

Način informiranja zaposlenika i provođenja savjetovanja s njima

Sve relevantne informacije vezane uz predstečajni postupak bit će dostupne svim zaposlenicima putem e-Oglasne ploče sudova, koja predstavlja službeni elektronički kanal za objavu informacija i dokumentacije vezane uz pravne postupke.

Osim toga, zaposlenicima će biti omogućeno dobivanje svih potrebnih informacija i izravno putem uprave društva, koja osigurava potpunu transparentnost i jednostavan pristup svim važnim podacima vezanim uz tijek predstečajnog postupka.

Radi osiguranja što veće dostupnosti informacija, uprava društva uspostavila je redovite termine za komunikaciju i pružanje pojašnjenja. Zaposlenici će moći osobno pristupiti upravi društva svakog ponedjeljka od 14:00 do 15:00 sati, kada će im biti na raspolaganju ovlaštene osobe zadužene za pružanje informacija i odgovaranje na sva pitanja.

Ova mjera omogućuje zaposlenicima pravovremeno i jasno informiranje o svim fazama predstečajnog postupka te o svim promjenama koje se mogu dogoditi tijekom procesa. Nadalje, zaposlenici će imati pristup detaljnim informacijama o svojim pravima, radnim uvjetima i eventualnim isplatama u okviru predstečajnog postupka, kao i o drugim pitanjima koja se odnose na njihov radni status i obveze prema društvu. Uprava društva obvezuje se pružati maksimalnu podršku svim zaposlenicima tijekom procesa restrukturiranja, s ciljem očuvanja stabilnosti poslovanja i zaštite prava zaposlenika. Za dodatna pitanja ili specifične situacije, zaposlenici se mogu obratiti nadležnim osobama unutar društva i izvan redovitih termina, uz prethodni dogovor. Na taj se način osigurava da svaki zaposlenik ima mogućnost pravovremeno dobiti potrebne informacije i podršku vezano uz predstečajni postupak.

DIO 5

IZRAČUN MANJKA LIKVIDNOSIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

PODRUČJE	STR.
Izračun manjka likvidnih sredstava / „cash gap”	22

MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

NA DAN 31.03.2025.			
Pozicija	Iznos	Pozicija	Iznos
Zalihe	0	Obveze prema dobavljačima	217.358
Roba na skladištu	0	Obveze prema zaposlenima	5.668
Potraživanja od kupaca	95.631	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	59.254
Kratkotrajna financijska imovina	209.177	Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	0
Potraživanja od zaposlenih	240	Ostale kratkoročne obveze	7.118
Potraživanja od države i drugih institucija	10.742	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	32.706
Ostala potraživanja	33.920	Obveze za depozite i zajmove	200.176
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	0	Obveze za predujmove	102.100
Novac u banci i blagajni	1.329		
KRATKOTRAJNA IMOVINA	351.040	KRATKOROČNE OBVEZE	624.379
MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	(273.339)		

Manjak likvidnih sredstava

Društvo na dan 31.03.2025. godine ima novčani jaz uzimajući u obzir kratkotrajnu imovinu i kratkoročne obveze Društva i to u iznosu od **273.339 EUR.**

DIO 6

PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA

PODRUČJE	STR.
Planirani trošak restrukturiranja i najava novog zaduženja	24

TROŠKOVI RESTRUKTURIRANJA

TROŠKOVI RESTRUKTURIRANJA

Troškovi restrukturiranja odnose se na:

- troškove računovodstva za pripremu dokumentacije,
- troškove financijskih i pravnih savjetnika u postupku predstečajne nagodbe,
- troškove vođenja postupka pred nadležnim Sudom,
- ostale operativne troškove.

Procijenjeni troškovi restrukturiranja iznose oko 10-15 tis EUR-a.

NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA

Društvo planira novo zaduženje u budućnosti za potrebe povećanja kapaciteta proizvodnje i samim time produljenja sezone. Ovo predstavlja jednu od ključnih mjera ne samo operativnog i financijskog restrukturiranja već i strateškog jer se time produžuje sezona rada što dovodi do stabilnijeg izvora prihoda i operativne dobiti.

Društvo će voditi računa o tome da ne dovede niti jednog vjerovnika u nepovoljni položaj, već naprotiv da osigura dodatna nova novčana sredstva iz povećanja prihoda za garanciju otplate svih vjerovnika prema planu nagodbe.

NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA *(nastavak)*

Društvo planira novo zaduženje u iznosu od približno 450.000 EUR, s rokom otplate od pet godina i kamatnom stopom od 6%. Novo zaduženje predviđeno je za potrebe financiranja obrtnih sredstava, pri čemu prosječna kamatna stopa za kredite ove namjene iznosi oko 6%. Početak korištenja kredita planiran je za 1. siječnja 2027. godine, a otplata je predviđena u jednakim mjesečnim anuitetima u iznosu od 8.699,76 EUR. Posljednja rata kredita dospijeva na naplatu 1. siječnja 2032. godine.

DIO 7

MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE

PODRUČJE	STR.
Operativno restrukturiranje	26

OPERATIVNO RESTRUKTURIRANJE

7.1. OTVARANJE NOVIH TRŽIŠTA I PRODULJENJE SEZONE

S obzirom na zaduženost Društva i ne mogućnost ostvarivanja dovoljne operativne dobiti za podmirivanje svih obveza nužno je, uz mjere financijskog restrukturiranja, provesti i mjere operativnog i strateškog restrukturiranja Društva kako bi se poboljšala efikasnost, te ostvarili dovoljni novčani priljevi za podmirenje svih obveza iz poslovanja. Društvo planira značajno širenje poslovanja na inozemno tržište i samim time produljenje sezone rada kao jedne od ključnih točaka unaprijeđenja poslovanja. Društvo kontinuirano radi na tome i za vrijeme trajanja predstečajnog postupka, te su određeni novi ugovori s novim kupcima sklopljeni za iduću poslovnu godinu što je i dio poslovnog plana.

Ukupno se planira u prvim godinama produljenje sezone od barem 3 mjeseca uz to da su trenutno aktivni pregovori s kupcima i za duži period. Plan poslovanja sadrži samo one ugovore koji su već sklopljeni s ciljem iskazivanja konzervativnog i realno ostvarivog plana u kratkom i srednjem razdoblju.

7.2. RACIONALIZACIJA TROŠKOVA

Povećanjem prihoda kao i promjenom dijela strukture prihoda očekujemo postepeni pad udjela prije svega materijalnih troškova u ukupnim troškovima ili ukupnim prihodima s direktnim očekivanim utjecajem na EBITDA maržu od oko 1-2 p.p. u narednom periodu.

Racionalizacija materijalnih troškova Društva može biti postignuta kroz prije svega kroz sklapanje ugovora s ključnim dobavljačima na duži period s obzirom na neizvjesnost cijena i dostupnosti materijala na tržištu kao i povećanje kapaciteta proizvodnje.

Povećanjem proizvodnje doći će i do smanjenja jediničnog troška i samim time povećanja operativne marže kao i mogućnosti Društva da ostvaruje dodatne izvore prihoda kroz ne samo postavljanje opreme i upravljanja projektom već i najma opreme ostalim društvima u industriji na tržištu.

DIO8

PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKJE GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA

PODRUČJE	STR.
Plan poslovanja	28

PROJEKCIJE POSLOVANJA

Plan računa dobiti i gubitka pripremljen je za razdoblje od 2025. do 2029. godine, sukladno ostvarenom poslovnom rezultatu Društva. Tijekom projiciranog razdoblja, EBITDA marža kreće se u rasponu od 13,9% do 16%.

Poslovni prihodi u 2025. godini planirani su u iznosu od 1.258.945 EUR. S obzirom na ostvarenih 1.216.774 EUR poslovnih prihoda u 2024. godini, u preostalom razdoblju predviđen je blagi rast.

Predviđen je rast prihoda od prodaje tijekom projiciranog perioda po stopi od 3,5% u odnosu na prethodnu godinu. U ostatku projiciranog razdoblja, također je predviđen rast ostalih poslovnih prihoda po stopi od 3,0%.

Tijekom 2025. godine predviđen je rast materijalnih troškova na razini od 3%. U ostatku projiciranog razdoblja predviđena je stopa rasta također 3% godišnje.

Troškovi osoblja predviđeni su uz blago prosječno povećanje na godišnjoj razini uslijed porasta troškova plaća.

Tijekom cijelog projiciranog razdoblja predviđen je rast ostalih troškova po stopi od 2% godišnje. Ostali poslovni rashodi Društva za 2025. godinu planirani su u iznosu od 20.300 EUR, dok su za preostalo projicirano razdoblje planirani uz godišnju stopu rasta od 1,5%

Tijekom projiciranog razdoblja, EBITDA marža kreće se u rasponu od 13,9% do 16%.

Račun dobiti i gubitka - NB7 Industry u EUR	2025p	2026p	2027p	2028p	2029p
Prihodi od prodaje	1.173.123	1.214.182	1.256.678	1.300.662	1.346.185
Ostali poslovni prihodi	85.822	88.397	91.049	93.780	96.594
Poslovni prihodi	1.258.945	1.302.579	1.347.727	1.394.442	1.442.779
Promjene vrijednosti zaliha pr.u.tij. i gp					
Materijalni troškovi	(875.004)	(901.254)	(928.292)	(956.140)	(984.825)
Troškovi osoblja	(90.774)	(92.589)	(94.441)	(96.330)	(98.257)
Ostali troškovi	(97.334)	(99.767)	(102.262)	(104.818)	(107.438)
Vrijednosna usklađenja	-	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	(20.300)	(20.605)	(20.914)	(21.227)	(21.546)
Poslovni rashodi	(1.083.412)	(1.114.215)	(1.145.908)	(1.178.516)	(1.212.065)
EBITDA	175.533	188.364	201.819	215.927	230.713
EBITDA marža	13,9%	14,5%	15,0%	15,5%	16,0%
Amortizacija	(55.416)	(55.416)	(55.416)	(55.416)	(55.416)
EBIT	120.117	132.947	146.403	160.510	175.297
Financijski prihodi	472.738				
Financijski rashodi					
Neto financijski rezultat	472.738	-	-	-	-
Dobit prije poreza	592.854	132.947	146.403	160.510	175.297
Porez na dobit	(20.682)	(22.973)	(25.376)	(27.896)	(30.537)
Dobit/(gubitak) razdoblja	572.172	109.974	121.027	132.615	144.760
Neto marža	45,4%	8,4%	9,0%	9,5%	10,0%

PLANIRANI NOVČANI TIJEK

Projekcije novčanog tijeka izrađene su za razdoblje od 2025. do 2029. godine. EBITDA Društva projicirana je u skladu s planiranim prihodima i rashodima, kako je detaljno objašnjeno u poslovnom planu. Predviđen je rast EBITDA-e s 175.533 EUR u 2025. godini na 230.713 EUR u 2029. godini.

Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti planiran je u porastu sa 154.851 EUR u 2025. na 200.176 EUR u 2029. godini.

Novčani tijek iz investicijskih aktivnosti prikazuje kontinuirane odljeve, i to u iznosu od 55.416 EUR u 2025. te 150.000 EUR godišnje od 2027. do 2029. godine.

Obveze iz drugog reda odnose se na vjerovnike s neosiguranim tražbinama. Ukupan dug Društva prema ovoj skupini vjerovnika iznosi 120.949 EUR, a planirano je da se isti podmiri tijekom treće godine restrukturiranja u jednakim ratama od po 40.316 EUR godišnje.

Planirani novčani tijek u EUR	2025 Planirano	2026 Planirano	2027 Planirano	2028 Planirano	2029 Planirano
Novac na početku razdoblja	-	99.435	24.509	10.636	8.350
EBITDA	175.533	188.364	201.819	215.927	230.713
Promjene u radnom kapitalu	-	-	-	-	-
Porez na dobit	(20.682)	(22.973)	(25.376)	(27.896)	(30.537)
Novčani tijek od poslovnih aktivnosti	154.851	165.391	176.443	188.031	200.176
CAPEX					
Novčani tijek od investicijskih aktivnosti	(55.416)	(200.000)	(150.000)	(150.000)	(150.000)
Isplata osigurani 2. red		(40.316)	(40.316)	(40.316)	-
Novčani tijek od financijskih aktivnosti	-	(40.316)	(40.316)	(40.316)	-
UKUPNO NOVČANI TIJEK	99.435	(74.926)	(13.873)	(2.285)	50.176
Novac na kraju razdoblja	99.435	24.509	10.636	8.350	58.527

DIO 9

PLANIRANA BILANCA STANJA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA

PODRUČJE	STR.
Planirana bilanca stanja	31

PLANIRANI BILANCA STANJA

Ukupna imovina Društva povećala se s 831.059 EUR u 2024. godini na 1.128.379 EUR u 2029. godini, što predstavlja porast od 35,8% u odnosu na 2024. godinu.

Materijalna imovina Društva na dan 31.12.2024. godine iznosi 251.550 EUR, te se tijekom projiciranog razdoblja povećava i doseže razinu od 679.885 EUR.

Kratkotrajna financijska imovina Društva odnosi se na dane zajmove poduzetnicima unutar grupe te zajmove dane izvan grupe. Kratkotrajna financijska imovina Društva tijekom projekcijskog razdoblja ostaje na razini od 144.908 EUR.

Kratkoročne obveze iz reprograma Društva odnose se na obveze iz drugog reda vjerovnika s neosiguranim tražbinama. Ukupan dug Društva prema ovoj skupini vjerovnika iznosi 120.949 EUR, a planirano je da se isti podmiri tijekom treće godine restrukturiranja u jednakim ratama od po 40.316 EUR godišnje.

Bilanca stanja (NB7 Industry)						
u EUR	31.12.2024. Korigirano	2025.p	2026.p	2027.p	2028.p	2029.p
Nematerijalna imovina	-	-	-	-	-	-
Materijalna imovina	251.550	251.550	396.134	490.718	585.301	679.885
Dugotrajna financijska imovina	-	-	-	-	-	-
a) Ulaganja u udjele, dionice	-	-	-	-	-	-
b) Dani zajmovi, depoziti i sl.	-	-	-	-	-	-
Dugotrajna potraživanja	-	-	-	-	-	-
Odgodena porezna imovina	-	-	-	-	-	-
Dugotrajna imovina	251.550	251.550	396.134	490.718	585.301	679.885
Zalihe	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Potraživanja od povezanih poduzetnika	-	-	-	-	-	-
Potraživanja od kupaca	145.773	145.773	145.773	145.773	145.773	145.773
Ostala potraživanja	1.098	1.098	1.098	1.098	1.098	1.098
Kratkotrajna financijska imovina	144.908	144.908	144.908	144.908	144.908	144.908
a) Ulaganja u udjele, dionice	-	-	-	-	-	-
b) Dani zajmovi, depoziti i sl.	144.908	144.908	144.908	144.908	144.908	144.908
Novac u banci i blagajni	189.542	99.435	24.509	10.636	8.350	58.527
Aktivna vremenska razgraničenja	98.189	98.189	98.189	98.189	98.189	98.189
Kratkotrajna imovina	579.509	489.402	414.476	400.603	398.318	448.494
Ukupna imovina	831.059	740.952	810.610	891.321	983.619	1.128.379
Temeljni kapital	2.654	2.654	2.654	2.654	2.654	2.654
Rezerve	-	-	-	-	-	-
Zadržana dobit/(preneseni gubitak)	16.504	22.798	594.971	704.945	825.972	958.587
Dobit/(gubitak) razdoblja	6.295	572.172	109.974	121.027	132.615	144.760
Manjinski interes	-	-	-	-	-	-
Kapital i rezerve	25.453	597.625	707.599	828.626	961.241	1.106.001
Dugoročna rezerviranja	-	-	-	-	-	-
Dugoročne obveze iz reprograma	-	80.633	40.316	-	-	-
Dugoročne financijske obveze	-	-	-	-	-	-
Odgodena porezna obveza	-	-	-	-	-	-
Ostale dugoročne obveze	-	-	-	-	-	-
Dugoročne obveze	-	80.633	40.316	-	-	-
Kratkoročne obveze iz reprograma	195.769	40.316	40.316	40.316	-	-
Pasivna vremenska razgraničenja	22.378	22.378	22.378	22.378	22.378	22.378
Kratkoročne obveze	805.606	62.694	62.694	62.694	22.378	22.378
Kapital i obveze	831.059	740.952	810.610	891.321	983.619	1.128.379

Izvor: Društvo, MP analiza

DIO 10

ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI (TRAŽBINE RADNIKA I PRIJAŠNJIH DUŽNIKOVIH RADNIKA, IZLUČNA PRAVA, RAZLUČNA PRAVA, TRAŽBINE ZA KOJE SE VODI POSTUPAK, NEOSIGURANE TRAŽBINE I DRUGE TRAŽBINE

PODRUČJE	STR.
Analiza tražbina	33

ANALIZA TRAŽBINA

Temeljem Rješenja trgovačkog suda u Zagrebu, Stalna služba u Karlovcu od dana 18. rujna 2025. godine utvrđene su ukupne tražbine u visini od 403.164 EUR. Sve tražbine predstavljaju tražbine II. Višeg isplatnog reda i iste su neosigurane.

Dužnik nema izlučno ili razlučno osiguranih tražbina.

Dužnik nema obveza prema radnicima.

Najznačajnija obveza dužnika odnosi se prema vjerovniku Feniks projekti d.o.o. u iznosu od 80.941 EUR, a odmah potom slijedi obveza prema vjerovniku Industrial Frigo S.r.l. u iznosu od 75.220 EUR.

VJEROVNICI				
u EUR	OIB	Adresa	Ukupan dug	Udio u skupini
II. VIŠI ISPLATNI RED				
Vjerovnici s neosiguranim tražbinama				
FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, Zagreb	265,45	0,07%
MZA-TRANSPORTI d.o.o.	76712692292	Ulica Vladimira Nazora 59, Dugo Selo	3.437,50	0,85%
WIENER OSIGURANJE VIG d.d.	52848403362	Slavonska ulica 24, Zagreb	5.424,73	1,35%
INSPIROLAB, vl. Vedran Babić	30619790471	Pionirska 2, Rijeka	7.150,00	1,77%
FEST d.o.o.	80391790896	Kolodvorska cesta 50, Ozalj	7.525,00	1,87%
VEDRA d.o.o.	85267952735	Trg maršala Tita 1, Matulji	8.500,00	2,11%
VIATOR d.o.o.	64731717121	Kralja Držislava 6, Split	10.621,52	2,63%
KEMBICO PLAST d.o.o.	77594102569	Zagrebačka avenija 104 d, Zagreb	12.263,90	3,04%
WONDERLAND FACTORY j.d.o.o.	O6672841436	Dankovečka ulica 8, Zagreb	20.094,70	4,98%
ZAGREBAČKA BANKA d.d.	92963223473	Trg bana Josipa Jelačića 10, Zagreb	20.525,88	5,09%
FENIKS KOMUNIKACIJE d.o.o.	40616969412	Voćarska 23, Zagreb	25.218,24	6,26%
HUMBLE LOGISTICS d.o.o.	97633555990	Idrijska ulica 6, Zagreb	27.555,00	6,83%
ICE WONDERLAND UPRAVLJANJE j.d.o.o.	73100345233	Dankovečka ulica 8, Zagreb	48.283,51	11,98%
MINISTRATSTVO FINACIJA -POREZNA UPRAVA	18683136487	Katančićeva 5, Zagreb	50.137,17	12,44%
INDUSTRIAL FRIGO S.r.l.	76748795325	Via Maestri 49/51, Calcinato, Italija	75.219,64	18,66%
FENIKS PROJEKTI d.o.o.	42394361129	Dankovečka ulica 8, Zagreb	80.941,42	20,08%
UKUPNO vjerovnici s neosiguranim tražbinama			403.163,66	100%

DIO 11

MJERE FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN EFEKTA NA MANJAK LIKVIDNOIH SREDSTAVA

PODRUČJE	STR.
Financijsko restrukturiranje	35

FINANCIJSKO RESTRUKTURIRANJE

Mjere financijskog restrukturiranja mogu sadržavati prijedlog otpisa tražbina, reprogram ili zamjenu duga za kapital. Ovaj plan poslovanja i prijedlog predstečajne nagodbe sadrži sljedeće elemente financijskog restrukturiranja:

VJEROVNICI II. VIŠEG ISPLATNOG REDA S NEOSIGURANIM TRAŽBINAMA:

- Vjerovnicima s neosiguranim tražbinama predlaže se otpis 70% ukupnog utvrđenog duga i reprogram ostatka duga na 3 godine uz jednu godinu počeka (1+3).
- Ostatak duga otplaćuje se u 3 jednake godišnje rate koje dopijevaju do 31.12. za svaku godinu nakon isteka perioda počeka.

CILJANI EFEKT NA MANJAK LIKVIDNOSTI IZNOSI 282.214,56 EUR.

VJEROVNICI								
u EUR	OIB	Adre sa	Ukupan dug	Udio u skupini	Otpis %	Otpis u EUR	Osta tak duga u EUR	Godišnje rat e
II. VIŠI ISPLATNI RED								
Vjerovnici s neosiguranim tražbinama								
FINANCIJSKA AGENCIJA	858 211303 68	Ulica grada Vukovara 70, Zagreb	265,45	0,07%	70,00%	185,82	79,64	26,55
MZA-TRANSPORTI d.o.o.	767 126922 92	Ulica Vladimira Nazora 59, Dugo Selo	3.437,50	0,85%	70,00%	2.406,25	1.031,25	343,75
WIENER OSIGURANJE VIG d.d.	528 484033 62	Slavonska ulica 24, Zagreb	5.424,73	1,35%	70,00%	3.797,31	1.627,42	542,47
INSPIROLAB, vl. Vedran Babić	306 197904 71	Pionirska 2, Rijeka	7.150,00	1,77%	70,00%	5.005,00	2.145,00	715,00
FEST d.o.o.	803 917908 96	Kolodvorska cesta 50, Ozač	7.525,00	1,87%	70,00%	5.267,50	2.257,50	752,50
VEDRA d.o.o.	852 679527 35	Trg maršala Tita 1, Matulji	8.500,00	2,11%	70,00%	5.950,00	2.550,00	850,00
VIATOR d.o.o.	647 317171 21	Kralja Držislava 6, Split	10.621,52	2,63%	70,00%	7.435,06	3.186,46	1.062,15
KEMBICOPLAST d.o.o.	775 941025 69	Zagrebačka avenija 104 d, Zagreb	12.263,90	3,04%	70,00%	8.584,73	3.679,17	1.226,39
WONDERLAND FACTORY j.d.o.o.	066 728414 36	Dankovečka ulica 8, Zagreb	20.094,70	4,98%	70,00%	14.066,29	6.028,41	2.009,47
ZAGREBAČKA BANKA dd.	929 632234 73	Trg bana Josipa Jelačića 10, Zagreb	20.525,88	5,09%	70,00%	14.368,12	6.157,76	2.052,59
FENIKS KOMUNIKACIJE d.o.o.	406 169694 12	Voćarska 23, Zagreb	25.218,24	1	70,00%	17.652,77	7.565,47	2.521,82
HUMBLE LOGISTICS d.o.o.	976 335559 90	Idrijska ulica 6, Zagreb	27.555,00	6,83%	70,00%	19.288,50	8.266,50	2.755,50
ICE WONDERLAND UPRAVLJANJE j.d.o.o.	731 003452 33	Dankovečka ulica 8, Zagreb	48.283,51	11,98%	70,00%	33.798,46	14.485,05	4.828,35
MINISTRATVO FINANCIJA -POREZNA UPRAVA	186 831364 87	Katančićeva 5, Zagreb	50.137,17	12,44%	70,00%	35.096,02	15.041,15	5.013,72
INDUSTRIALFRIGO S.r.l.	767 487953 25	Via Maestri 49 /51, Calcinato, Italija	75.219,64	18,66%	70,00%	52.653,75	22.565,89	7.521,96
FENIKS PROJEKTI d.o.o.	423 943611 29	Dankovečka ulica 8, Zagreb	80.941,42	20,08%	70,00%	56.658,99	24.282,43	8.094,14
UKUPNO vjerovnici s neosiguranim tražbinama			403.163,66	94%		282.214,56	120.949,10	40.316,37

DIO 12

PONUĐA VJEROVNICIMA RAZRVSTANIM U SKUPINE ODGOVARAJUĆOM PRIMJENOM PRAVILA O RAZVRSTAVANJU SUDIONIKA U STEČAJNOM PLANU KOJA SADRŽI NAČINE, ROKOVE I UVJETZE NAMIRENJA

PODRUČJE	STR.
Prijedlog namirenja	37

NAMIRENJE VJEROVNIKA

VJEROVNICI II. VIŠEG ISPLATNOG REDA S NEOSIGURANIM TRAŽBINAMA:

1. Vjerovnicima s neosiguranim tražbinama predlaže se otpis 70% ukupnog utvrđenog duga i reprogram ostatka duga na 3 godine uz jednu godinu počeka (1+3).
2. Ostatak duga otplaćuje se u 3 jednake godišnje rate koje dospijevaju do 31.12. za svaku godinu nakon isteka perioda počeka.

Vjerovnici:

2-1) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **FINANCIJSKA AGENCIJA, Zagreb, Ulica grada Vukovara 70, OIB: 85821130368**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 265,45 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 79,64 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrđi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 26,55 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

2-2) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **MZA-TRANSPORTI d.o.o., Dugo Selo, Ulica Vladimira Nazora 59, OIB: 76712692292**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 3.437,5 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 1.031,25 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrđi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 343,75 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

Vjerovnici (nastavak)

2-3) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **WIENER OSIGURANJE VIG d.d. , Zagreb, Slavenska ulica 24, OIB: 52848403362**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 5.424,73 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 1.627,42 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrđi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 542,47 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

2-4) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **INSPIROLAB, vl. Vedran Babić , Rijeka, Pionirska 2**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 7.150,00 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 2.145,00 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrđi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 715,00 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

2-5) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **FEST d.o.o., Ozalj, Kolodvorska cesta 50, OIB: 80391790896**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 7.525,00 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 2.257,50 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrđi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 752,50 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

NAMIRENJE VJEROVNIKA

Vjerovnici (nastavak)

2-6) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **VEDRA d.o.o., Matulji, Trg Maršala Tita 1, OIB: 85267952735**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 8.500,00 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 2.550,00 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrdi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 850,00 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

2-7) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **VIATOR d.o.o., Split, Kralja Držislava 6, OIB: 64731717121**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 10.621,52 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 3.186,46 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrdi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 1.062,15 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

2-8) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **KEMBICO PLAST d.o.o., Zagreb, Zagrebačka avenija 104 d, OIB: 77594102569**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 12.263,90 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 3.679,17 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrdi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 1.226,39 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

Vjerovnici (nastavak)

2-9) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **WONDERLAND FACTORY j.d.o.o. , Zagreb, Dankovečka ulica 8, OIB: O6672841436**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 20.094,70 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 6.028,41 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrdi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 2.009,47 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

2-10) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **ZAGREBAČKA BANKA d.d., Zagreb, Trg bana Josipa Jelačića 10, OIB: 92963223473**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 20.525,88 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 6.157,76 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrdi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 2.052,59 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

2-11) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **FENIKS KOMUNIKACIJE d.o.o., Zagreb, Voćarska ulica 23, OIB: 40616969412**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 25.218,24 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 7.565,47 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrdi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 2.521,82 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

NAMIRENJE VJEROVNIKA

Vjerovnici (nastavak)

2-12) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **HUMBLE LOGISTICS d.o.o., Zagreb, Idrijska ulica 6, OIB: 40616969412**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 27.555,00 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 8.266,50 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrdi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 2.755,50 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

2-13) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **ICE WONDERLAND UPRAVLJANJE j.d.o.o., Zagreb, Dankovečka ulica 8, OIB: 73100345233**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 48.283,51 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 14.485,05 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrdi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 4.828,35 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

2-14) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **MINISTRATVO FINACIJA -POREZNA UPRAVA, Zagreb, Katančičeva 5, OIB: 18683136487**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 50.137,17 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 15.041,15 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrdi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 5.013,72 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

Vjerovnici (nastavak)

2-15) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **INDUSTRIAL FRIGO S.r.l., Italija, Via Maestri 49/51, Calcinato, OIB: 76748795325**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 75.219,64 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 22.565,89 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrdi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 7.521,96 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

2-16) Predstečajni dužnik NBY INDUSTRY d.o.o., Dankovečka ulica 8, 10 000 Zagreb, OIB 89248576803, obvezuje se predstečajnom vjerovniku **FENIKS PROJEKTI d.o.o., Zagreb, Dankovečka ulica 8, OIB: 42394361129**, namiriti njegovu utvrđenu tražbinu u iznosu od 80.941,42 EUR, otpisom 70% iste te isplatom ostatka od 30% tj. iznosa od 24.282,43 EUR u periodu od 3 godine, uz jednu godinu počeka računajući od pravomoćnosti rješenja suda o potvrdi predstečajnog plana Dužnika i to u 3 jednake godišnje rate od kojih svaka iznosi 8.094,14 EUR i koje dospijevaju svakog 31.12. tekuće godine.

DIO 13

NAMIRENJE VJEROVNIKA U SLUČAJU STEČAJA

PODRUČJE	STR.
Namirenje u stečaju	41

NAMIRENJE U STEČAJU

U slučaju pokretanja stečaja, te izrade stečajnog plana s likvidacijom Društvo ima određenu financijsku imovinu koju je moguće utržiti kako bi se podmirile obveze prema vjerovnicima.

Ključno je naglasiti kako se sva imovina Društva od imovine odnosi na potraživanja čija je naplativost u kratkom roku upitna te se procjenjuje se da nije realno da bi se u kratkom roku moglo naplatiti više od 5-10% ukupnih potraživanja bez pokretanja dugotrajnih sudskih postupaka.

U slučaju stečaja i pokretanja likvidacije Društva dolazi do velikih troškova kao i dugotrajnosti procesa, ali i male konačne naplate velike većine vjerovnika kako pokazuje i analiza u nastavku.

Informacija o kretanju dospjelih neizvršenih osnova za plaćanje poslovnih subjekata temelji se na podacima koje, slijedom svojih zakonskih ovlasti, Financijska agencija prikuplja, objedinjava te prezentira. Od 1. siječnja 2011. godine počela je primjena novog sustava provedbe ovrhe na novčanim sredstvima koji je uređen Zakonom o provedbi ovrhe na novčanim sredstvima (NN 91/10 i 112/12) i Pravilnikom o načinu i postupku provedbe ovrhe na novčanim sredstvima (NN 6/13), a od 1. listopada 2012. godine stupio je na snagu Zakon o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi (NN 108/12 i 81/13), kojim je propisan postupak predstečajne nagodbe nad pravnom osobom i nad dužnikom pojedincem (trgovac pojedinac i obrtnik). Temeljem navedenih propisa stvoreni su preduvjeti za bržu naplatu i smanjenje troškova postupka ovrhe na novčanim sredstvima, jer je postupak ovrhe na novčanim sredstvima tehnološki unaprijeđen. Uveden je jedinstven postupak, metodologija i redoslijed u izvršenju osnova za plaćanje te jedinstveni obračun zateznih kamata i jedinstven sustav izvještavanja temeljen na izvornoj dokumentaciji. Sve navedeno sustav čini transparentnim, efikasnim, ažurnim i donosi ujednačenost u primjeni propisa. Provođenje ovrha na svim kuskim i deviznim računima ovršenika, u svim bankama, prema OIB-u ovršenika i bez njegove suglasnosti, čini sustav djelotvornim.

Predmeti prema iznosu prijavljenih obveza	Iznos prijavljenih obveza	Broj zaposlenih prema prijavi dužnika	Broj predmeta	Postotak od ukupno prijavljenih obveza	Postotak od ukupnog broja predmeta
Prijavljene obveze manje od 10.000.000 kn	8.429.246.220,03	19.709	7.843	10,23%	87,54%
Prijavljene obveze veće od 10.000.000 kn	74.006.005.761,36	47.052	1.116	89,77%	12,46%
UKUPNO	82.435.251.981,39	66.761	8.959	100,00%	100,00%

Status predmeta	Iznos prijavljenih obveza	Broj zaposlenih prema prijavi dužika	Broj predmeta	Postotak prijavljenih obveza	Postotak broja predmeta
Riješeno	80.270.616.854,21	66.142	8.922	97,37%	99,59%
U radu	2.164.635.127,18	619	37	2,63%	0,41%
UKUPNO	82.435.251.981,39	66.761	8.959	100,00%	100,00%

NAMIRENJE U STEČAJU

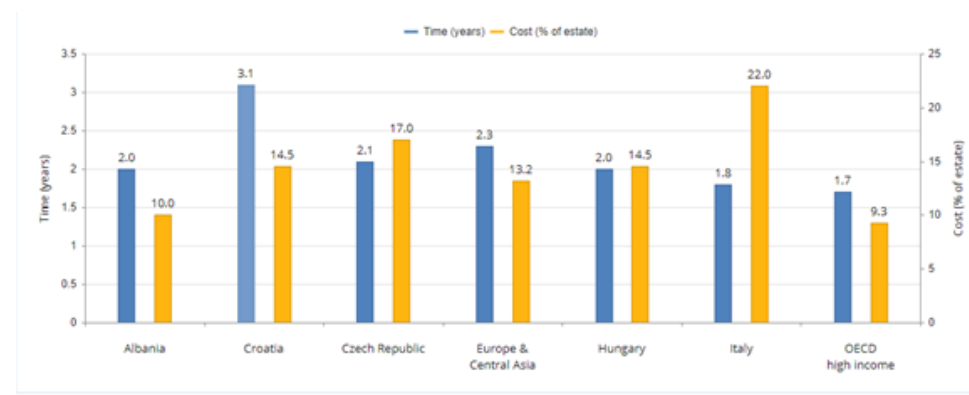
Prema podacima Financijske agencije za razdoblje od 01.10.2012. - 05.01.2017. godine iznos prijavljenih obveza, koji predstavlja iznos ukupnog duga koji su dužnici prijavili kod podnošenja prijedloga za pokretanje postupka predstečajne nagodbe, manjih od 10.000.000 kn iznosile su 8.429.246.220,03 kn odnosno 10,23% od ukupno prijavljenih obveza, a broj predmeta za to razdoblje je 7.843 što čini 87,54% od ukupnog broja predmeta. Što se tiče broja zaposlenih prema prijavi dužnika za ovu kategoriju iznosi 19.709 zaposlenih. Prijavljene obveze veće od 10.000.000 kn čine veći udio u ukupno prijavljenim obvezama i to 89,77% dok postotak ukupnog broja predmeta je manji i čini 12,46%.

Iz prethodnog prikaza koji prikazuje riješene predmete i predmete u radu, vidljivo je da predmeti sa statusom riješeno zauzimaju visoki udio s obzirom na postotak prijavljenih obveza i broja predmeta, te prelaze 95%. Riješeno se odnosi na predmete koji uključuju odbačene prijedloge za otvaranje postupka predstečajne nagodbe, obustavljene postupke te postupke koji su završili prihvatanjem plana financijskog restrukturiranja. Ostali predmeti su u radu, a njihov udio u ukupno prijavljenim obvezama čini 2,63% dok su ukupno prijavljene obveze za navedeno razdoblje iznosile 82.435.251.981,39 kuna.

Evidentno je da je najveći broj sklopljenih nagodba u Trgovačkom sudu u Zagrebu, 906, što čini 30% od svih stečajnih postupaka otvorenih u razdoblju 01.10.2012.-05.01.2017. godine, a najmanji broj sklopljenih nagodbi je na Trgovačkom sudu u Bjelovaru, 146, što čini 5% ukupnih stečajnih postupaka. Dok ukupan broj sklopljenih nagodbi na trgovačkim sudovima u RH 2.943.

Promatraju li se djelatnosti kojima se bave blokirane pravne osobe može se uočiti kako insolventne pravne osobe koje se bave građevinarstvom stvaraju 25,27% nepodmirenih obveza. Od djelatnosti koje su još značajnije zastupljene treba spomenuti prerađivačku industriju 20,6%, te trgovinu na veliko i malo sa 16,43% nepodmirenih dospjelih obveza. Najveći dio nepodmirenih dugovanja učinile su pravne osobe s područja grada Zagreba, a zatim slijedi Splitsko-dalmatinska županija, dok najmanji dio čini Požeško-slavonska županija.

Doing Business in Croatia“ indikator Svjetske banke ukazuje na to da je prosječan recovery rate 32,4% dok je trošak likvidacije u prosjeku gotovo 14,2%. Postupak likvidacije i naplate sredstava je statistički prema podacima svjetske banke u RH najduži i među najskupljima:



S obzirom na sve navedeno smatramo kako je predstečajna nagodba bolja opcija za sve sudionike postupka, te da bi prihvatanje prijedloga predstečajne nagodbe omogućilo veću naplatu potraživanja vjerovnika za razliku od postupka stečaja, kao i omogućilo Društvu da provede mjere operativnog restrukturiranja nužne za daljnje uspješno poslovanje.

DIO 14

OPRAVDANOST I IZGLEDI USPJEHA FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

PODRUČJE	STR.
Obrazloženje plana restrukturiranja	44

OBRAZLOŽENJE PLANA RESTRUKTURIRANJA

Obrazloženje plana restrukturiranja

Plan restrukturiranja predviđa način namirenja obveza prema vjerovnicima koji će društvu omogućiti nastavak poslovanja i dugoročnu održivost. Provedbom plana restrukturiranja dužnik će spriječiti nastup nesposobnosti za plaćanje, očuvati poslovanje te osigurati radna mjesta.

Planom restrukturiranja predviđen je model namirenja koji vjerovnicima omogućuje povoljniji položaj nego što bi imali u slučaju otvaranja stečajnog postupka. Ukoliko plan restrukturiranja ne bude potvrđen, vjerovnici neće moći naplatiti više od 5% svojih potraživanja.

Proces restrukturiranja, planiran za razdoblje od 2025. do 2029. godine, pridonijet će financijskoj stabilnosti i konsolidaciji poslovanja društva. Namjera dužnika jest, u svim okolnostima, zaštititi interese vjerovnika kao partnera društva te nastaviti poslovanje i održavati kvalitetne odnose s postojećim dobavljačima i poslovnim partnerima.

Održivost poslovanja nastojat će se dodatno osigurati pregovorima s vjerovnicima i dugogodišnjim partnerima, kako bi se pronašli najprihvatljiviji modeli za otplatu dugovanja i nastavak uspješne suradnje, na obostranu korist dužnika i vjerovnika.

ZA VIŠE INFORMACIJA:

Marčinković i partneri d.o.o.
Ulica grad Vukovara 269g,
Green Gold centar, Toranj V2
10000 Zagreb
Hrvatska

T: +385 1 6539 326

E: info@m-p.hr

www.m-p.hr